



ATA DA 4ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA EMPRESA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA DE MINAS GERAIS - EPAMIG

Aos doze dias do mês de agosto do ano de dois mil e vinte e dois, às nove horas, reuniu-se virtualmente, por meio da plataforma GoogleMeet (meet.google.com/hkw-uqmm-ijz), o Conselho de Administração da Empresa de Pesquisa Agropecuária de Minas Gerais (EPAMIG), para deliberar sobre as seguintes pautas: **1) Informes da Diretoria-Executiva; 2) Manual de Indicadores Técnicos; 3) Acompanhamento de Produção Técnica; 4) Terceirização; 5) Concurso Público; 6) Editais FAPEMIG nº 040/2021 e 040/2022; 7) Orçamento 2023; 8) Informes gerais e demais assuntos de interesse da Empresa e 09) Extra Pauta: Aprovação de aquisições acima de R\$1.580.000,00 (art. 25, inc. XI, do Decreto Estadual nº 48.191, de 14 de maio de 2021).** Participaram virtualmente os membros efetivos, nomeados por Ato do Governador do Estado de Minas Gerais: Nairam Félix de Barros, Antônio Álvaro Corsetti Purcino, Gladyston Rodrigues Carvalho, Afonso Maria Rocha, Otávio Martins Maia e Silvana Maria Novais Ferreira Ribeiro. Foram convidados a participar a Dra. Nilda de Fátima Ferreira Soares, Diretora-Presidente, o Dr. Trazilbo José de Paula Júnior, Diretor de Operações Técnicas e o Dr. Leonardo Brumano Kalil, Diretor de Administração e Finanças. A reunião foi secretariada pelo Sr. Thales Santos Terra - Chefe de Gabinete da Presidência e Secretário Executivo do Conselho de Administração. O Presidente do Conselho, Prof. Nairam Félix de Barros, iniciou a reunião cumprimentando a todos e informando que os assuntos incluídos na extra pauta, enviados anteriormente para análise dos membros do Conselho, iriam ser colocados para deliberação naquele momento por tratar-se de formalizações para cumprir o que está estabelecido no Estatuto da empresa. O Conselheiro Otávio Maia ponderou se a Diretoria Executiva não deveria ser chamada antes porque talvez quisessem explicar melhor os temas a serem deliberados. Os demais conselheiros concordaram e os membros da Diretoria Executiva foram convidados a entrarem na reunião. Com a palavra, a Diretora-Presidente, Nilda Soares, fez um breve relato sobre o orçamento pleiteado no Governo, para este ano, apresentando o que já está sendo executado com os recursos liberados pela fonte Educação e, também, a proposta de orçamento para 2023. Em continuidade, Nilda Soares apresentou o quantitativo de projetos aprovados pela Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Minas Gerais (Fapemig) - Edital Fapemig n.º 040/2021 - cujos projetos serão executados dentro das Fundações de Apoio já credenciadas pela EPAMIG. Quanto ao Edital n.º 040/2022 (2.ª rodada de projetos), Nilda Soares informou que este encontra-se em fase de avaliação pela Câmara de Assessoramento da FAPEMIG. Ressaltou, ainda, que o referido Edital já foi analisado pela Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico (SEDE) que emitiu as notas técnicas aprovando a importância dos projetos. Se formos contemplados com todo o contingente apresentado, teremos 44 milhões de reais aportados dentro da EPAMIG para

realização da pesquisa, concluiu. Em seguida, o Diretor de Administração e Finanças falou sobre o processo de terceirização, via Empresa Minas Gerais Administração e Serviços S.A (MGS), apresentando o resumo das contratações efetivadas, até 05 de agosto de 2022. Além disso, expôs as dificuldades contratuais enfrentadas no momento. De acordo com Leonardo Kalil, a MGS tem buscado soluções para sanar todos os entraves a fim de que o andamento das pesquisas nos campos experimentais não fique comprometido. Inclusive, existe a previsão para o próximo ano, de elaboração de um novo contrato com a MGS que seja mais adequado à realidade da EPAMIG, declarou Leonardo Kalil. Posteriormente, o Diretor de Operações Técnicas abordou o tema Plataforma de Pesquisa da EPAMIG. Segundo Trazilbo de Paula, a plataforma de pesquisa é um instrumento de gestão eficiente para o acompanhamento da produtividade técnica, bem como parte do sistema institucional de gestão de repasse de recursos, dentro da matriz orçamentária. O Diretor Técnico compartilhou com o Conselho, a Deliberação nº 835, publicada em 28 de abril de 2021, que baseia todos os indicadores técnicos da EPAMIG, tais como: assessoria *ad hoc* - trabalhos de revisão, apresentação de trabalhos técnicos em eventos, formação de recursos humanos (bancas examinadoras e aulas), dentre outros. Trazilbo de Paula, ainda, apresentou o resumo semestral da pontuação geral dos pesquisadores enfatizando a necessidade da empresa em identificar quais as estratégias que deverão ser desenvolvidas para motivar aqueles da equipe de pesquisadores que estão com a pontuação abaixo da média. Além disso, a Diretoria Executiva, em conjunto com o Departamento de Pesquisa e Chefias das Unidades Regionais vêm desenvolvendo ações de incentivo para que os pesquisadores registrem os dados na plataforma, a fim de que esse mecanismo retrate a real situação de cada pesquisador. Na oportunidade, Professor Nairam considerou a proposta interessante, uma vez que a missão da EPAMIG é gerar informação e tecnologia. Isso depende muito da capacitação e do envolvimento dos pesquisadores. Seria importante, como Conselho, entender a baixa produtividade de alguns e como poderíamos atuar, juntamente com a Diretoria Executiva, para conseguirmos avançar com esse grupo menos produtivo, concluiu. Em seguida, Leonardo Kalil falou sobre o impacto da pesquisa na Matriz Orçamentária, que foi criada visando distribuir recursos financeiros para as Unidades Regionais levando-se em consideração o desempenho técnico e o desempenho no Sistema de Gestão Integrada (SGI). Com a palavra, o Conselheiro Otávio Maia parabenizou pela Plataforma de Pesquisa dizendo ser uma ferramenta muito rica, com evidências e com um robusto rol de variáveis para nortear as ações de gestão da Diretoria. O Conselheiro pediu esclarecimentos acerca da clareza de critérios, como tem sido feita a comunicação, se todos estão cientes, etc. De acordo com Otávio Maia, isso seria muito importante para desenvolver a cultura da gestão de desempenho. Uma estratégia de comunicação bem estruturada facilita a adesão de todos. A seguir, Nilda Soares esclareceu que a Plataforma é constantemente atualizada e amplamente conhecida por todos os pesquisadores da empresa. Hoje, a grande preocupação da Diretoria Executiva é a alimentação do sistema por parte dos pesquisadores, pois observa-se que muitos não a mantêm atualizada com suas informações. Aproveitando a oportunidade, Nilda Soares comunicou que foi oficializado ao Governo, o pedido de autorização para a realização de concurso público para a EPAMIG, tendo em vista o significativo número de pessoas, incluindo pesquisadores, que aderiram ao Programa de Desligamento Voluntário (PDV). Retomando o assunto referente à baixa produtividade de alguns pesquisadores, o Conselheiro Antônio Álvaro disse que, muitas vezes, apesar da cobrança dos gestores, essas pessoas não conseguem se encaixar na atividade proposta pela empresa. Como sugestão, o Conselheiro disse que seria interessante estabelecer o que é estratégico na plataforma, onde o pesquisador está lotado e fazer força para que ele faça parte da

equipe da plataforma. Em sua opinião, é necessário que a Diretoria Executiva passe a cobrar tarefas específicas desse grupo e, também, pedir o feedback, uma vez que a implementação dessas ações tem chances de dar certo. Na sequência, o Presidente do Conselho solicitou à Diretoria Executiva que procure identificar os motivos que poderia estar levando esse grupo à baixa produtividade para que o Conselho possa ajudar, em termos de ações a serem realizadas, estabelecendo estratégias e, posteriormente, apresentar possíveis soluções. O que busca o Conselho é entender um pouco mais as possíveis causas da produtividade quase nula, ressaltou. Posteriormente, o conselheiro Afonso Rocha parabenizou a empresa pela iniciativa. Na sua opinião, a EPAMIG deve envolver o setor de Comunicação e Marketing para desenvolver um trabalho de valorização àqueles que estão fazendo jus destacando e premiando os primeiros colocados, pois certamente isso torna-se um fator de motivação para os que estão lá trás. Reiterou a necessidade de uma campanha interna de comunicação para destacar aqueles pesquisadores que realmente estão se entregando mais ao trabalho. É fundamental que se criem mecanismos internos de valorização e destaque para aqueles que realmente estão se empenhando, declarou Afonso Rocha. Logo após, o conselheiro Gladyston Rodrigues complementou dizendo que é fundamental analisar o grupo que está abaixo da média. Para Gladyston, deve-se cobrar a produtividade dos pesquisadores às Chefiarias Regionais e aos Coordenadores de Programa. Finalizando o tema, Antônio Álvaro destacou que seria pertinente estimular a todos a participar de algum projeto e não necessariamente a ter um projeto. Ou seja, é imprescindível que o pesquisador faça parte de algum projeto onde já existe recurso, que participe da equipe e que seja cobrado pelo desempenho nessas atividades. Todos precisam ter comprometimento com as entregas que devem ser feitas. Identificar o talento do pesquisador é fundamental para que ele possa colocá-lo em prática e, assim, contribuir para que a plataforma cumpra o seu objetivo. Logo depois, o presidente do Conselho concedeu a palavra à Nilda Soares para falar sobre os projetos que constavam na extra pauta. A Diretora-Presidente explicou que os projetos aprovados pela FAPEMIG possuem valores acima de R\$1.580.000,00 (hum milhão, quinhentos e oitenta mil reais) sendo que, de acordo com o Estatuto da empresa, é necessária a apreciação prévia do Conselho de Administração para dar encaminhamento a esses processos, bem como a contratação de empresa especializada na prestação de serviços de gerenciamento e fornecimento de vale alimentação/refeição para os empregados da EPAMIG, que também fica acima desse valor de referência de R\$1.580.000,00. Após essas explicações, a Diretoria Executiva deixou a reunião e, então, passou-se para a fase de Deliberações do Conselho. Portanto, a extra pauta foi colocada em votação e a relação de processos contida no **ANEXO I** aprovada por unanimidade, sendo o voto da Conselheira Silvana enviado por meio do Whatsapp, tendo em vista a dificuldade de conexão com o GoogleMeet. O presidente do Conselho aproveitou a ocasião para levar ao conhecimento dos demais que reuniu-se, no dia 11 de agosto de 2022, com representantes da Associação dos Pesquisadores da EPAMIG (ASPE), a pedido do Presidente da Associação. Durante a reunião foi colocado o desejo dos pesquisadores em se envolverem mais com as atividades da empresa, tais como, entender como são definidos os projetos e as grandes linhas de pesquisa; a infraestrutura (física e de pessoal); as contratações de técnicos agrícolas para dar apoio à pesquisa; a preocupação com a continuidade de determinadas ações que podem ser comprometidas com as mudanças de Governo. Professor Nairam de Barros disse ter acordado com a ASPE a elaboração de documento a ser direcionado ao Conselho de Administração e à Diretoria Executiva contendo as demandas e as sugestões dos pesquisadores para ser discutido posteriormente. Outro ponto levantado pelo Professor Nairam foi a realização de uma reunião extraordinária presencial do Conselho de Administração, na Sede da EPAMIG, cuja data será definida

em breve. Antes de encerrar a reunião, o conselheiro Antônio Álvaro pediu a palavra para expressar a sua preocupação quanto às contratações das fundações de apoio que farão a gestão dos projetos de pesquisa. Tendo em vista o alto índice de falência desse tipo de instituição, Antônio Álvaro sugeriu incluir no contrato uma cláusula possibilitando a troca de fundação em caso de falência da contratada. Nesse sentido, Antônio Álvaro aconselhou fazer o acompanhamento do desempenho da fundação, verificar se a entrega dos relatórios está acontecendo no prazo adequado para que a EPAMIG não fique penalizada em caso de falimento. O Presidente do Conselho requisitou que o assunto fosse registrado em ata e levado ao conhecimento da Diretoria Executiva devido a sua grande importância. Não havendo mais nenhum assunto a ser tratado, deu-se por encerrada a reunião. Nós, Cristiane Maria dos Santos e Thales Santos Terra, lavramos a presente ata que vai assinada pelos Conselheiros. Belo Horizonte, 12 de agosto de 2022.

AFONSO MARIA ROCHA

Conselheiro

ANTÔNIO ÁLVARO CORSETTI PURCINO

Conselheiro

GLADYSTON RODRIGUES CARVALHO

Conselheiro

OTÁVIO MARTINS MAIA

Conselheiro

SILVANA MARIA NOVAIS FERREIRA RIBEIRO

Conselheira

NAIRAM FÉLIX DE BARROS

Conselheiro

Presidente do Conselho

ANEXO I

Extra Pauta: Aprovação de aquisições acima de R\$1.580.000,00 (art. 25, inc. XI, do Decreto Estadual nº 48.191, de 14 de maio de 2021)

1. SEI 3050.01.0001468/2022-73

Objeto: Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de gerenciamento e fornecimento de vale alimentação/refeição para empregados da EPAMIG por meio de crédito em cartão eletrônico personalizado e com chip de segurança, utilizável em estabelecimentos comerciais credenciados, na forma definida na legislação do Ministério de Trabalho e Emprego - MTE, que regulamenta o

Programa de Alimentação do Trabalhador - PAT.

Valor: R\$ 7.025.040,00 (sete milhões, vinte e cinco mil quarenta reais)

2. SEI 3050.01.0001556/2022-25

Objeto: Contratação de Fundação para gestão administrativa e financeira do projeto "Aumento da produtividade e qualidade do café em minas gerais por meio do melhoramento convencional, manejo fitossanitário e implantação de boas práticas agrícola".

Valor: R\$ 1.747.220,65 (um milhão, setecentos e quarenta e sete mil duzentos e vinte reais e sessenta e cinco centavos)

3. SEI 3050.01.0001550/2022-90

Objeto: Contratação de Fundação para gestão administrativa e financeira do projeto " Inovações na cadeia produtiva do vinho: envelhecimento com uso de madeiras brasileiras e novas opções de cultivares para produção de espumantes na serra da Mantiqueira.

Valor: R\$ 3.540.147,95 (três milhões, quinhentos e quarenta mil cento e quarenta e sete reais e noventa e cinco centavos)

4. SEI 3050.01.0001553/2022-09

Objeto: Contratação de Fundação para gestão administrativa e financeira do projeto "Novas cultivares e tecnologias inovadoras para produção sustentável de grãos.

Valor: R\$2.624.671,75 (dois milhões, seiscentos e vinte e quatro mil seiscentos e setenta e um reais e setenta e cinco centavos)

5. SEI 3050.01.0001913/2021-89

Objeto: Contratação de Fundação para gestão administrativa e financeira do projeto "Monitoramento da qualidade de queijos artesanais de minas gerais e capacitação de técnicos e produtores visando agregação de valor e competitividade"

Valor: R\$1.835.110,89 (um milhão, oitocentos e trinta e cinco mil cento e dez reais e oitenta e nove centavos)

6. SEI 3050.01.0001557/2022-95

Objeto: Contratação de Fundação para gestão administrativa e financeira do projeto "Produção de mudas de oliveira com alta qualidade genética e sanitária por meio de técnicas biotecnológicas".

Valor: R\$ 1.957.974,43 (um milhão, novecentos e cinquenta e sete mil novecentos e setenta e quatro reais e quarenta e três centavos)

7. SEI 3050.01.0001552/2022-36

Objeto: Contratação de Fundação para gestão administrativa e financeira do projeto "Tecnologias para a produção sustentável de flores, hortaliças e plantas medicinais em Minas Gerais"

Valor: R\$ 2.666.735,01 (dois milhões, seiscentos e sessenta e seis mil setecentos e trinta e cinco reais e um centavo)

8. SEI 3050.01.0001555/2022-52

Objeto: Contratação de Fundação para gestão administrativa e financeira do projeto "Cultivares de trigo para o estado de minas gerais visando o enfrentamento das mudanças climáticas"

Valor: R\$ 2.343.871,43 (dois milhões, trezentos e quarenta e três mil oitocentos e setenta e um reais e quarenta e três centavos)

9. **SEI 3050.01.0001551/2022-63**

Objeto: Contratação de Fundação para gestão administrativa e financeira do projeto "Parâmetros de produção, qualidade nutricional e viabilidade econômica da cultivar de trigo Epamig BRS brilhante como silagem para a alimentação de bovinos"

Valor: R\$ 3.149.792,71 (três milhões, cento e quarenta e nove mil setecentos e noventa e dois reais e setenta e um centavos)

10. **SEI 3050.01.0001918/2021-51**

Objeto: Contratação de Fundação para gestão administrativa e financeira do projeto "Desenvolvimento de tecnologias para extração de óleo de café visando a fabricação de produtos de alto valor agregado".

Valor: R\$ 1.881.278,24 (um milhão, oitocentos e oitenta e um mil duzentos e setenta e oito reais e vinte e quatro centavos)

11. **SEI 3050.01.0001554/2022-79**

Objeto: Contratação de Fundação para gestão administrativa e financeira do projeto "Elaboração de um sistema digital para previsão de safra e indicação das regiões com potencial de produção de cafés de qualidade na região das matas de minas"

Valor: R\$ 2.474.192,60 (dois milhões, quatrocentos e setenta e quatro mil cento e noventa e dois reais e sessenta centavos)

12. **SEI 3050.01.0001921/2021-67**

Objeto: Contratação de Fundação para gestão administrativa e financeira do projeto "Processos inovadores nas agroindústrias de azeite de oliva e abacate"

Valor: R\$ 2.013.494,27 (dois milhões, treze mil quatrocentos e noventa e quatro reais e vinte e sete centavos)



Documento assinado eletronicamente por **Antonio Alvaro Corsetti Purcino, Usuário Externo**, em 30/08/2022, às 11:37, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Afonso Maria Rocha, Usuário Externo**, em 30/08/2022, às 11:59, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Silvana Maria Novais Ferreira**



Ribeiro, Usuário Externo, em 30/08/2022, às 12:13, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Otávio Martins Maia, Conselheiro(a)**, em 30/08/2022, às 12:13, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Gladyston Rodrigues Carvalho, Conselheiro(a)**, em 30/08/2022, às 18:40, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Nairam Félix de Barros, Usuário Externo**, em 31/08/2022, às 08:44, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.mg.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **51434780** e o código CRC **E2AD5BDF**.

Referência: Processo nº 3050.01.0001539/2022-96

SEI nº 51434780