

Ata

ATA DA 1.ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA EMPRESA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA DE MINAS GERAIS-EPAMIG

Aos vinte e dois dias do mês de fevereiro do ano de dois mil e vinte quatro, às nove horas, reuniu-se virtualmente, por meio da plataforma Google Meet (<https://meet.google.com/zfg-wygj-wnd>), o Conselho de Administração da Empresa de Pesquisa Agropecuária de Minas Gerais (EPAMIG), para deliberar sobre as seguintes pautas: **1.** Informes da Diretoria Executiva; **2.** Atualização das ações do evento EPAMIG 50 ANOS; **3.** Diretoria de Operações Técnicas: Plataforma de Pesquisa e Eventos Técnicos; **4.** Diretoria de Administração e Finanças: Consolidado SGI 2023; **5.** Autorização de alienação de bem imóvel (inc. XIV, do art. 34, do Decreto Estadual nº 48.191/2021): **a)** Imóvel Rural "**Acauã**", Município de Leme Do Prado-MG. Nº da matrícula: 1632 Registro De Imóveis da Comarca de Turmalina-MG; **b)** Imóvel Rural "**Felixlândia**", Município de Felixlândia-MG. Nº da matrícula: 3.006 Registro de Imóveis da Comarca de Curvelo-MG; **c)** Imóvel Rural "**Fazenda Canavial**", Município de Patos de Minas-MG. Nº da matrícula: 1/16.542 Registro de Imóveis da Comarca de Patos de Minas-MG; **d)** Imóvel Urbano "**Leopoldina**", Município de Leopoldina-MG. Nº da matrícula: (Este imóvel está registrado em duas matrículas, sendo uma área 01 de 3.818,70 ² na matrícula 31.946 e uma área 02 de 4.670,40 m² na matrícula 31.947) Registro de Imóveis da Comarca de Leopoldina-MG. **6)** Ratificação da aprovação *ad referendum* emanada pelo Presidente do Conselho acerca substituição da Diretora-Presidente por 10 dias, por motivos de férias regulamentares, nos termos solicitados, qual seja: **Leonardo Brumano Kalil**, Diretor de Administração e Finanças, para o período de substituição entre 15/02/2024 e 24/02/2024; **7)** Informes gerais e demais assuntos de interesse da Empresa. Participaram virtualmente os membros efetivos, nomeados por Ato do Governador do Estado de Minas Gerais: Nairam Félix de Barros, Gladyston Rodrigues Carvalho, Afonso Maria Rocha, Otávio Martins Maia, Silvana Maria Novais Ferreira Ribeiro e Maria Laura Marinho Vidigal. Tendo em vista o período de férias regulamentares da diretora-presidente, Nilda de Fátima Ferreira Soares, a Diretoria Executiva foi representada por Trazilbo José de Paula, Diretor de Operações Técnicas e Leonardo Brumano Kalil, Diretor de Administração e Finanças, que também está assumindo temporariamente o cargo de diretor-presidente. A reunião foi secretariada pelo Sr. Thales Santos Terra, Chefe de Gabinete e Secretário Executivo do Conselho de Administração. O Presidente do Conselho começou a reunião fazendo uma breve introdução sobre os assuntos a serem discutidos, seguido pela oficialização da posse da nova conselheira, Maria Laura Marinho Vidigal. Logo após, foi introduzido o primeiro item da pauta: **Informes da Diretoria Executiva.** Leonardo Kalil trouxe informações atualizadas sobre as movimentações no início de 2024. Segundo ele, o mês de janeiro foi marcado por muitas atividades, tendo os pleitos enviados ao Comitê de Orçamento e Finanças (COFIN) sendo aprovados, incluindo diversas suplementações orçamentárias. Destaca-se, em especial, a aprovação de uma suplementação de R\$2 milhões para a contratação de 50 (cinquenta) terceirizados, por meio de um novo contrato a ser firmado com a Minas Gerais Administração e Serviços S.A (MGS), utilizando-se os recursos economizados com o Programa de Demissão Voluntária (PDV). Há ainda uma expectativa otimista para a autorização da contratação de mais 60 (sessenta) Recrutamentos Amplos (RA's), como medida temporária até a realização de um novo concurso. Leonardo Kalil expressou otimismo ao falar sobre o planejamento para o ano de 2024. Ele destacou que a EPAMIG foi contemplada com três Emendas Parlamentares, o que garantirá a conclusão da aquisição de computadores. Além disso, a autorização de suplementação orçamentária com excedentes de recursos de anos anteriores possibilitará a finalização de obras em andamento. O grande desafio atualmente é preparar as Unidades da empresa para receberem investimentos da Fundação de Apoio à Pesquisa do Estado de Minas Gerais (FAPEMIG). O próximo ponto de pauta foi o item **2. Atualização das ações do evento EPAMIG 50 ANOS.** Com a palavra, Trazilbo José de Paula anunciou que várias comissões e subcomissões foram criadas para organizar as festividades em comemoração aos cinquenta anos de fundação da EPAMIG. Diversas ações serão implementadas nas

próximas semanas com foco em eventos nas Prefeituras e Câmaras Municipais das cidades onde estão localizadas as unidades da empresa, além de atividades nos Campos Experimentais objetivando a valorização dos colaboradores. Também estão previstas celebrações em Belo Horizonte, envolvendo os funcionários e parceiros da EPAMIG. Foi sugerido que se convide parlamentares para um "café da manhã" na sede da EPAMIG. Em seguida, foi apresentando o item **3. Plataforma de Pesquisa e Eventos Técnicos**. Para conduzir esse tema, foi convidado o Chefe do Departamento de Pesquisa, Marcelo Ribeiro Malta. Ele compartilhou um comparativo da evolução da Plataforma de Pesquisa da EPAMIG, no período de 2022 a 2023, destacando o significativo avanço tanto na pontuação geral quanto na pontuação por Unidade Regional. Marcelo Malta também apresentou a lista dos "Top 10 Anos 2022 e 2023", que classifica os pesquisadores que se destacaram nos últimos dois anos, com participação ativa nos seis indicadores da plataforma e obtendo as pontuações mais altas. Por fim, a Diretoria Executiva foi elogiada por seu comprometimento em incentivar esses pesquisadores visando motivá-los e, conseqüentemente, aumentar a produtividade. Logo após, o diretor Leonardo Kalil apresentou o **item 4 da pauta: Consolidado SGI 2023**. Os resultados do Sistema de Gestão Integrada (SGI) referentes ao ano de 2023 foram apresentados, destacando-se o cumprimento de todas as metas estabelecidas no Plano Plurianual de Ação Governamental (PPAG). Entre as metas alcançadas estão a geração de tecnologia, publicações realizadas, eventos técnicos-científicos, transferência de matriz e reproduzidor, sementes e mudas, matrículas de alunos, geração de receita e despesas efetuadas. Todas as metas tiveram um aumento acima do esperado, o que foi ressaltado por Leonardo Kalil. O foco da EPAMIG agora, segundo ele, é ampliar a geração de receita. Nesse sentido, o Conselheiro Afonso Rocha sugeriu uma melhor organização em relação aos produtos vendidos, visando uma maior eficiência no mercado. Ele enfatizou a importância de uma mudança cultural na organização, para que os colaboradores percebam a necessidade de adotar um "um novo jeito de ser e pensar da empresa". Segundo o Conselheiro, apesar de ser uma instituição voltada para a pesquisa, a EPAMIG deve considerar a monetização do "produto pesquisa" como uma estratégia viável para o futuro. O próximo ponto tratado foi o item **5. Autorização de alienação de bem imóvel**. O presidente do Conselho requisitou que o diretor Leonardo Kalil fornecesse informações detalhadas, a fim de embasar de forma adequada a decisão a ser tomada pelo Colegiado em relação ao assunto em questão. As seguintes informações foram apresentadas: Autorização de alienação de bem imóvel (inc. XIV, do art. 34, do Decreto Estadual nº 48.191/2021) - **1. Imóvel Rural "Acauã"**, Município de Leme do Prado-MG. Nº da Matrícula: 1632 Registro de Imóveis da Comarca de Turmalina-MG (área de aproximadamente 384,00ha (Trezentos e oitenta e quatro hectares), a ser desmembrada da matrícula 1632, com área total de 1.000,00 ha (Um mil hectares) (Valor estimado com a venda: R\$5,2 milhões (cinco milhões e duzentos mil reais) **2. Imóvel Rural "Felixlândia"**, Município De Felixlândia-MG. Nº da Matrícula: 3.006 Registro de Imóveis da Comarca de Curvelo-MG (área de aproximadamente de 176,00 (cento e setenta e seis hectares), dentro de uma propriedade de 772,00 ha setecentos e setenta e dois hectares) de área total) (Valor estimado com a venda: R\$6,2 milhões (seis milhões e duzentos mil reais). **3. Imóvel Rural "Fazenda Canavial"**, Município de Patos de Minas-MG. Nº da Matrícula: 1/16.542 Registro de Imóveis da Comarca de Patos de Minas-MG (área de aproximadamente de 60,00 (sessenta hectares), dentro de uma propriedade denominada Fazenda Canavial de 75,00 ha (setenta e cinco hectares) de área total) (Valor estimado com a venda: R\$18,7 milhões (dezoito milhões e setecentos mil reais). **4. Imóvel Urbano "Leopoldina"**, Município de Leopoldina-MG. Nº da Matrícula: (Este imóvel está registrado em duas matrículas, sendo uma área 01 de 3.818,70 m² na matrícula 31.946 e uma área 02 de 4.670,40 m² na matrícula 31.947) Registro de Imóveis da Comarca de Leopoldina-MG (área total: 8.489,10 m², dividido em duas áreas - área 2 com 3.818,70 m² e área 3 com 4.670,40 m²) (Valor estimado com a venda: R\$1,78 milhão (um milhão e setenta e oito mil reais). Conforme Leonardo Kalil, a solicitação de alienação desses imóveis foi encaminhada para análise do Comitê de Orçamento e Finanças (COFIN) e foi devidamente autorizada. Vale ressaltar que a venda das propriedades "Fazenda Canavial" em Patos de Minas-MG e do Imóvel Urbano "Leopoldina" já havia sido previamente aprovada pelo Comitê de Orçamento e Finanças (COFIN) e pelo Conselho de Administração. Portanto, o Conselho precisaria deliberar apenas sobre a alienação dos imóveis rurais "Acauã" e "Felixlândia". Leonardo Kalil enfatizou que a venda das propriedades foi motivada devido à subutilização dos terrenos para as atividades de pesquisa e produção pela EPAMIG. Além disso, é imprescindível angariar recursos para a revitalização dos Campos Experimentais. A conselheira Maria Laura sugeriu a elaboração de um cronograma individualizado por imóvel. Essa abordagem permitirá considerar as particularidades de cada imóvel, levando em conta suas características específicas. Com isso, será possível acompanhar de forma mais eficiente e precisa a evolução do processo de venda. Na oportunidade, Gladyston Rodrigues chamou a atenção para a importância de direcionar a receita da venda dos imóveis para a revitalização dos já existentes. Ele alertou

que, caso se opte por investir em novos laboratórios e equipamentos para atender os projetos aprovados pela Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Minas Gerais (FAPEMIG), corre-se o risco de negligenciar as propriedades atuais que estão em condições precárias. Em sua análise, a prioridade deveria ser a revitalização dos campos experimentais, como é o caso do imóvel localizado em Patos de Minas. Por conseguinte, o Conselho considerou recomendar à Diretoria Executiva a elaboração de um plano detalhado para a utilização dos recursos provenientes da venda dos imóveis. Assim, a alienação dos imóveis em questão foi aprovada por todos os membros do Colegiado. Posteriormente, foi colocado para deliberação, o item **6) Ratificação da aprovação *ad referendum* emanada pelo Presidente do Conselho acerca da substituição da Diretora-Presidente por 10 dias**, por motivos de férias regulamentares, tendo como substituto Leonardo Brumano Kalil, Diretor de Administração e Finanças, para o período de 15/02/2024 a 24/02/2024. Isto posto, a homologação do *ad referendum* concedido foi aprovada por unanimidade pelo Conselho. Logo após, passou-se para a discussão do item **7) Informes gerais e demais assuntos de interesse da Empresa**. Nairam Félix trouxe à tona novamente a questão do encaminhamento da carta elaborada pelo Conselho de Administração direcionada à Assembleia Legislativa do Estado de Minas Gerais (ALMG) em apoio à EPAMIG. Gladyston Rodrigues manifestou a sua preocupação pelo fato deste documento ainda não ter chegado à Assembleia Legislativa de Minas Gerais (ALMG). Na sua opinião, a EPAMIG precisa buscar o apoio político para impulsionar as suas atividades. É fundamental uma mobilização eficaz para garantir que a carta elaborada pelo Colegiado chegue às mãos dos deputados, pois são eles que têm o poder de apoiar a instituição. Novas estratégias precisam ser adotadas para assegurar que a empresa receba o suporte necessário para avançar em seus projetos e pesquisas. Em seguida, o presidente do Conselho também sugeriu a elaboração de uma lista de temas a serem abordados nas próximas reuniões. Por sua vez, Afonso Rocha destacou a importância de envolver a Diretoria Executiva em um debate sobre Inteligência Artificial (IA), visto que a maioria das organizações está investindo e se preparando nessa área. Para Rocha, uma empresa que atua no campo da pesquisa e do conhecimento não pode ficar para trás nesse aspecto. O Conselho discutiu, ainda, outros temas: **1) concurso público**: em meio à necessidade de realização do concurso público da EPAMIG, é importante apresentar argumentos sólidos que respaldem a urgência desse processo. Para isso, é válido destacar a realização de concursos em outras instituições, como algumas universidades, a fim de evidenciar a importância e a viabilidade desse tipo de seleção. Assim, torna-se imprescindível direcionar esforços para a área do ensino, contemplando o Instituto de Laticínios Cândido Tostes (ILCT) e o Instituto Tecnológico de Agropecuária de Pitangui (ITAP), tendo em vista a rotatividade de professores temporários (RA's). Nesse contexto, Leonardo Kalil propôs a ideia de a Diretoria Executiva encaminhar uma nova solicitação ao Governo visando a abertura de um concurso direcionado à contratação de professores para os dois Institutos. Essa proposta surge como uma alternativa viável para suprir a carência de profissionais qualificados nessas áreas, que atualmente se encontram em uma posição de fragilidade dentro da empresa. A contratação de novos professores, por meio de um concurso específico, pode ser um passo importante na valorização e fortalecimento da área de educação na EPAMIG, garantindo, assim, a qualidade do ensino oferecido e o desenvolvimento contínuo dos Institutos. Em complemento, o Conselheiro Gladyston Rodrigues recomendou que, ao buscar a realização de um novo concurso, é essencial manter o foco na economia ressaltando os benefícios advindos do Plano de Demissão Voluntária (PDV) implementado pela EPAMIG. Isso, atrelado a outras alegações como: a decisão do Supremo Tribunal Federal (STF) de permitir concursos públicos para os Estados em Regime de Recuperação Fiscal (RRF); a realização recente do concurso da Universidade Estadual de Montes Claros (UNIMONTES); e a inserção da EPAMIG no cenário educacional. Segundo Gladyston, esses elementos podem abrir uma grande oportunidade. Ainda de acordo com o Conselheiro, "a principal ferramenta de conquista é o alinhamento da DREX para identificar quem são as lideranças que nesse momento tem a capacidade de um alinhamento maior com o governo. Essa é a grande estratégia." Finalizando, o Conselheiro Otávio Maia reforçou a importância da economia gerada pelo Plano de Demissão Voluntária (PDV) como um argumento sólido em futuras negociações políticas para a realização do concurso público da EPAMIG. **2) Salários dos pesquisadores e do pessoal de Recrutamento Amplo**: durante a discussão sobre o tema, o Diretor Técnico abordou a questão dos salários dos pesquisadores e do pessoal de Recrutamento Amplo (RA's), destacando a preocupação com a possibilidade de perder talentos para o setor público ou privado devido à falta de competitividade salarial da empresa. Ele ressaltou que a remuneração dos RA's não está alinhada com o mercado, o que pode resultar na saída desses profissionais em busca de melhores oportunidades. De acordo com Trazilbo de Paula, é possível a substituição de RA's e isso tem acontecido com certa frequência. No entanto, essa rotatividade pode causar problemas e citou como exemplo a transferência de projetos de pesquisa em andamento para outros pesquisadores da Casa os conduzirem e isso tem sobrecarregado

esses colaboradores. Para Trazilbo, a solução definitiva seria o concurso público que é algo duradouro e que oferece, além de um salário melhor, a possibilidade de garantir a continuidade e a qualidade dos trabalhos realizados. Gladyston Rodrigues questionou sobre a possibilidade de um reajuste salarial para os RA's, mas Trazilbo de Paula esclareceu que a autorização para a reposição salarial dos empregados efetivos da empresa ainda não foi concedida. Nesse sentido, o percentual de aumento destinado aos efetivos é o mesmo aplicado aos RA's, o que mantém a igualdade nas políticas de remuneração da instituição. Não havendo mais nenhum assunto a ser tratado, o presidente do Conselho deu por encerrada a reunião. Nós, Cristiane Maria dos Santos e Thales Santos Terra, lavramos a presente ata que vai assinada pelos Conselheiros. Belo Horizonte, 22 de fevereiro de 2024.

AFONSO MARIA ROCHA

Conselheiro

GLADYSTON RODRIGUES CARVALHO

Conselheiro

OTÁVIO MARTINS MAIA

Conselheiro

MARIA LAURA MARINHO VIDIGAL

Conselheira

SILVANA MARIA NOVAIS FERREIRA RIBEIRO

Conselheira

NAIRAM FÉLIX DE BARROS

Conselheiro

Presidente do Conselho



Documento assinado eletronicamente por **Maria Laura registrado(a) civilmente como Maria Laura Marinho Vidigal, Usuário Externo**, em 11/03/2024, às 09:43, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Nairam Félix de Barros, Usuário Externo**, em 11/03/2024, às 11:10, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Afonso Maria Rocha, Usuário Externo**, em 11/03/2024, às 11:14, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Gladyston Rodrigues Carvalho, Conselheiro(a)**, em 11/03/2024, às 18:47, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Silvana Maria Novais Ferreira Ribeiro, Usuário Externo**, em 13/03/2024, às 18:31, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Otávio Martins Maia, Conselheiro(a)**, em 14/03/2024, às 14:00, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 47.222, de 26 de julho de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.mg.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **83728188** e o código CRC **FF3FFC61**.

Referência: Processo nº 3050.01.0000330/2024-44

SEI nº 83728188